ANEXO I

Trabajo Práctico Anual
Análisis de un proceso productivo (caso real)

Objetivos:

- ✓ Promover en los alumnos el interés por aprender a partir de situaciones reales donde debe aplicar los conocimientos fundamentales del Estudio del Trabajo.
- ✓ Desarrollar la capacidad de relevar los métodos y tiempos de un proceso productivo con crítica imparcial, ordenada y constructiva.
- ✓ Aplicar creatividad en las propuestas con la meta de incorporar la concientización en la mejora continua dentro de la industria.
- ✓ Generar el hábito de la presentación de informes, según requerimientos.

1 Condiciones:

El trabajo consiste en el estudio de métodos y tiempos de un proceso productivo cualquiera, obteniendo un beneficio mutuo entre la empresa y los alumnos a través del desarrollo del presente trabajo.

Las condiciones son:

- ✓ El trabajo es grupal (4 personas) y desarrollado durante el ciclo lectivo.
- ✓ Se pide utilizar criterio de síntesis apoyado con herramientas (planillas, diagramas, gráficos, etc.) complementado con textos breves, sin exceso de espacios. Se valora la organización del trabajo, claridad, redacción técnica.
- ✓ Se pueden incorporar fotos, videos muy breves, parte de catálogos, sin recargar el trabajo.
- ✓ Tener en cuenta que las mejoras propuestas del estudio del trabajo debe ser **<u>sin inversión.</u>**
- ✓ El desarrollo del trabajo deberá ser presentado en el orden solicitado en las consignas.
- ✓ En cada entrega se evaluarán las Competencias adquiridas y desarrolladas por los integrantes del grupo.

Consignas:

1. PRIMERA ENTREGA

1.1 Presentación de la empresa

Nombre completo. Ubicación. Historia (síntesis). Descripción de las actividades que realiza. Máquinas y equipos disponibles. Recursos: personal operativo total, personal administrativo y jerárquico total. Organigrama. Mercados, clientes, certificaciones. Tipo de producción. Volumen de producción.

1.2 Presentación del producto final obtenido en el proceso estudiado

Fotos o catálogos breves del producto analizado, descripción, funcionalidad, componentes.

2. SEGUNDA ENTREGA

RA 1: Analizar un Proceso Productivo para definir los Objetivos del Estudio en las condiciones actuales de la empresa.

2.1 Relevamiento de la organización física del proceso productivo

2.2 Flujograma de proceso analizado actual (sinóptico de proceso).
2.3 Flujo de materiales.
2.4 Medios de Control.
2.5 Medio ambiente.
2.6 Descripción de la operación cuello de botella.
2.7 Nivel de scrap, causas. Documentación del proceso.
2.8 Lay out actual.
2.9 Índice de productividad actual.
2.10 Definición de objetivos del estudio.

En el caso que la organización elabore más de un producto se deberá realizar un análisis y seleccionar el producto o familia de producto de mayor incidencia para la empresa. Análisis ABC volumen de producción.

3. TERCERA ENTREGA

RA 3: Proponer mejoras en los Métodos de trabajo para optimizar los procesos industriales, de servicios o comerciales bajo el concepto de la mejora contínua

RA 4: Analizar la Ergonomía de los Sistemas Laborales para mejorar las condiciones de trabajo de las personas desde el punto de vista de la antropometría, la fisiología, la psicología, la seguridad y la ergonomía cognitiva.

RA 5: Aplicar técnicas de Medición de Tiempos para determinar la situación actual del Sistema Laboral en estudio de manera tal de establecer la duración y composición de las tareas.

3.1 Análisis del Proceso y Estudio de Métodos

3.1.1 Estudio de Métodos completo Actual.
3.1.2 Diagrama de proceso de método propuesto, es decir mejoras en función de lo relevado.
3.1.3 Relevamiento de las condiciones ergonómicas de los puestos de trabajos.
3.1.4 Propuestas de mejoras ergonómicas de los puestos

4. CUARTA ENTREGA

4.1 Estudio de tiempos

4.1.1 Determinar la técnica de medición de tiempo más adecuada.
4.1.2 Realizar el estudio de tiempos del proceso actual.
4.1.3 Estimar tiempos del proceso propuesto para comparar las mejoras Balanceo de línea ó ciclado de máquina

4.2 Conclusión de mejoras de procesos (revisión final)

4.2.1 Índices de productividad resultantes con las propuestas. En función a las mejoras propuestas.
4.2.2 Conclusión final.

5. PRESENTACIÓN ORAL PRESENCIAL

Exposición grupal del trabajo realizado, modo resumido, detallando la situación inicial, tareas realizas y las propuestas de mejora, con sus correspondientes indicadores.